



**LICEUL GRECO-CATOLIC  
„INOCHENTIE MICU”**



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

---

**LICEUL GRECO-CATOLIC "INOCHENTIE MICU"  
CLUJ-NAPOCA**



**PLAN MANAGERIAL  
2013-2014**

---

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca  
Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro  
Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771  
BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

## PREMISE LEGISLATIVE

Prezentul Plan Managerial este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- Legea Educației Naționale nr. 1/2011;
- Legea nr. 35/2007 privind creșterea siguranței în unitățile de învățământ;
- O.M.Ed.C. nr. 4925/08.09.2005 cu privire la Regulamentul de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar;
- Legea nr. 87/2006 pentru aprobarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 75/12.07.2005, privind asigurarea calității educației;
- Regulamentul privind actele de studii și documente școlare în învățământul preuniversitar aprobat prin OMECTS nr. 5565/2011;
- OMEdC nr. 4706/2005, modificat prin OMECT nr. 1847 din 29.08.2007, pentru aprobarea Metodologiilor privind evaluarea unităților de învățământ preuniversitar în vederea acreditării;
- Strategia de descentralizare a învățământului preuniversitar;
- Strategia Educație și Cercetare pentru Societatea Cunoașterii;
- OMEdCT 1409/2007 cu privire la aprobarea strategiei MEdCT pentru reducerea fenomenului de violență în unitățile de învățământ preuniversitar;
- OMEN nr. 3818/2013 privind structura anului școlar 2013-2014;
- OMEN nr. 4923/2013 - ORDIN privind organizarea și desfășurarea examenului de bacalaureat național 2014;
- HG 1618/2009, precum și HG 369/2012 privind finanțarea sistemului de învățământ preuniversitar de stat
- Regulamentul Intern al Liceului Greco Catolic “Inochentie Micu”, revizuit pentru 2013-2014

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: [office@liceulimicu.ro](mailto:office@liceulimicu.ro)  
Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771  
BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



## ARGUMENT

Prezentul Plan managerial este în acord cu viziunea și misiunea școlii, cu cerințele Legii privind asigurarea calitatii în educație, cu Recomandarea Parlamentului European și al Consiliului Uniunii Europene privind competențele-cheie din perspectiva învățării pe tot parcursul vieții și are ca deziderat atingerea idealului educațional, legiferat în Legea Educației Naționale: *Idealul educațional al sistemului de învățământ constă în dezvoltarea liberă, integrală și armonioasă a individualității umane, personalității umane și în asumarea unei scale de valori necesare pentru construcția unei economii și societăți a cunoașterii.*

## VIZIUNE și MISIUNE

VIZIUNEA Liceului Greco-Catolic “Inochentie Micu” este: *Concentrarea eforturilor pentru ca elevii să dobândească o pregătire generală bună, cunoștințe aprofundate în domeniile legate de viitoarea carieră, competențe necesare inserției sociale și deprinderi de muncă intelectuală pentru a putea învăța pe tot parcursul vieții*

MISIUNEA Liceului Greco-Catolic “Inochentie Micu” este: *Asigurarea unei educații de calitate, în acord cu nevoile comunității și ale tinerilor, în vederea adaptării socio-economice a adolescenților de azi, viitori cetățeni activi, deplin conștienți de propria valoare și competitivi pe piața muncii locală și europeană.*

## DIAGNOZA/ANALIZA SWOT:

### Puncte tari:

- personal didactic calificat, bine pregătit profesional și metodic, motivat pentru propria formare: 18 cadre didactice, dintre care, 6 cu gradul I didactic, 4 cu gradul II didactic, 6 cu definitivat, 1 debutant.
- personal didactic auxiliar și personal nedidactic bine pregătit, prompt, serios, responsabil;
- instituție de prestigiu în județ, prin: rezultatele obținute la examenele naționale Bacalaureat (73% promovabilitate)

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

- rezultatele obtinute de elevi la învățatura, concursuri și olimpiade școlare;
- încurajarea elevilor în demersul lor spre cunoaștere și dezvoltare a abilităților, consilierea lor și a părinților asupra rolurilor care le revin;
- climat de cooperare și colaborare prin derularea proiectelor educationale în care sunt încurajați să participe toți elevii școlii;
- climat de siguranță fizică și psihică pentru elevi și personal;
- management performant și proactiv: coerentă și consecventă în atingerea tintelor strategice și realizarea obiectivelor, documente de proiectare de calitate, organizarea activității, monitorizarea, controlul și evaluarea activităților;
- continuitate în desfășurarea procesului instructiv-educativ, fără sincope, disfuncționalități;
- vizibilitatea școlii în comunitate prin site-ul școlii, mass-media;
- proiectarea activității manageriale pe baza unei diagnoze pertinente, specifice, realiste, cu ținte strategice care să vizeze proceduri de asigurare a calității în educație;
- ofertă complexă și coerentă de activități extracurriculare (civică, antreprenorială, ecologică, cultural – artistică, pentru sănătate, educație fizică și sport) și activități educative cu caracter multicultural- diversificate, funcție de interesele elevilor;
- sprijinul acordat de Episcopia Greco-Catolică pentru dezvoltare instituțională

## **Puncte slabe:**

- neconcordanța între nivelul informațional, pe de o parte, și materialul didactic, aparatura din dotare și cartea bibliografică;
- preocuparea insuficientă pentru promovarea imaginii școlii și mediatizarea rezultatelor
- avalanșa schimbărilor legislative
- volum imens de muncă: situații, rapoarte, analize, etc
- reticenta unor cadre didactice față de utilizarea/aplicarea în demersul didactic a metodelor activ-participative de predare-învățare, adecvarea formelor alternative de evaluare la nevoile elevului;
- dezinteresul cadrelor didactice pentru obținerea de burse individuale de formare continuă Comenius și vizite de studiu;
- preocupări scăzute pentru atragerea de surse de finanțare extrabugetare
- absența unei preocupări sistematice privind implicarea părinților în stabilirea obiectivelor generale și a ofertei educaționale

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

- insuficienta preocupare a unor cadre didactice pentru realizarea unor proiecte de colaborare europeană

## **Oportunitati:**

- constituirea unei echipe manageriale care să eficientizeze comunicarea la nivelul organizației, astfel încât rezultatele în urma aplicării strategiei de dezvoltare instituțională să fie cele așteptate;
- noua orientare generală de sporire a calității procesului instructiv-educativ a instituțiilor de învățământ în funcție de atingerea indicatorilor de calitate;
- Standardele înalte privind activitățile didactice și rezultatele bune ale elevilor asigură prezența unei populații școlare cu nivel intelectual ridicat;
- dezvoltare personala prin programe de formare;
- dezvoltarea unui parteneriat național și european care asigură formarea continuă a cadrelor didactice;
- lărgirea spațiului comunitar european aduce posibilități nelimitate de colaborare cu instituții din UE;
- realizarea de acțiuni inițiate de școală și implicarea în mai mare măsură a părinților în aceste acțiuni;

## **Amenintari:**

- capacitatea de adaptare la dinamica accelerată a sistemului educațional și legislative, impuse de reforma învățământului, în vederea aderării la structurile europene;
- planul de învățământ și programele școlare prea încărcate la anumite discipline centrează actul educativ pe aspectul informativ, teoretic în defavoarea celui formativ;
- scăderea motivației elevilor pentru studiu, ca urmare a perturbărilor apărute în sistemul de valori ale societății;
- criza economico-financiara;
- reducerea entuziasmului și scăderea interesului pentru profesia didactica, urmare a subfinanțării;
- scăderea populației școlare;
- risc social, ca urmare a plecării părinților la munca în străinătate;

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

- scaderea interesului pentru studiu, în general;
- accentuarea efectelor negative în educația elevilor datorită unei comunicări tot mai dificile cu familia;



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

## CONCLUZIILE ANALIZEI

Exista un numar semnificativ de puncte tari identificate în organizarea si functionarea organizatiei scolare. Mediul extern ofera o gama larga de oportunitati, prin valorificarea carora se întrevad perspective multiple de dezvoltare educationala si institutionala si astfel la nivelul școlii **este identificată o strategie de tip S/O – trebuie utilizate punctele tari în vederea valorificării optime a oportunităților oferite de mediul extern, concurențial. Sunt cele mai eficiente strategii.**

Ținând cont de oportunitățile oferite de politicile educaționale la nivel national, fiind receptivi la schimbările socio-economice contemporane, la fluctuațiile de pe piața muncii, la tendințele demografice și la presiunile comunității de adaptare a ofertei educaționale și în contextul analizei SWOT s-au stabilit următoarele priorități strategice:

- 1. DEZVOLTAREA MANAGEMENTULUI ȘCOLAR LA NIVEL DE INSTITUȚIE ȘI CLASĂ ÎN VEDEREA OPTIMIZĂRII PROCESULUI EDUCAȚIONAL**
- 2. DEZVOLTAREA UNEI STRATEGII EDUCAȚIONALE CARE SĂ RĂSPUNDĂ NEVOILOR INDIVIDUALE DE FORMARE A FIECĂRUI ELEV**
- 3. ATRAGEREA DE RESURSE FINANCIARE ȘI DEZVOLTAREA BAZEI MATERIALE**
- 4. DEZVOLTAREA PARTENERIATELOR CU PĂRINȚII, COMUNITATEA LOCALĂ ȘI CU INSTITUȚII SIMILARE LA NIVEL LOCAL, REGIONAL, NAȚIONAL ȘI EUROPEAN**

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

## DOMENII/STRATEGII/OBIECTIVE/TINTE

### A. CAPACITATE INSTITUȚIONALĂ

#### STRATEGII:

- Asigurarea unui management strategic și operational modern și democratic la nivelul organizației
- Crearea de programe educaționale specifice în vederea asigurării dimensiunii europene a educației în școală, asigurarea unui climat școlar sănătos, sigur și civilizată.
- Asigurarea circulației optime a informației și respectarea strictă a legislației în vigoare
- Creșterea siguranței elevilor în incinta unității școlare
- Gestionarea imaginii instituției
- Modernizarea și dezvoltarea bazei materiale a școlii în vederea asigurării mijloacelor didactice necesare atingerii Standardelor de Pregătire Profesională prin modernizarea atelierelor școlare, a laboratoarelor și cabinetelor, destinate pregătirii tehnice de specialitate
- Asigurarea condițiilor igienico-sanitare conform normativelor în vigoare
- Păstrarea și întreținerea patrimoniului; aplicarea tuturor măsurilor legale privind activitățile de inventariere și casare
- Dezvoltarea și diversificarea parteneriatului social
- Creșterea interesului partenerilor educaționali (elevi – părinți - comunitate locală) față de activitatea didactică din unitatea școlară

#### OBIECTIVE

- ✚ **Realizarea unui management educațional eficient și asigurarea calității în activitatea liceului; dezvoltarea unei culturi și a unei mentalități a calității la nivelul întregului personal al școlii**
- ✚ **Obținerea de autorizări care să diversifice oferta educațională și să ducă la îndeplinirea misiunii școlii**
- ✚ **Formarea continuă a personalului școlii și dezvoltarea unui sistem modern de recrutare și motivare a acestuia**

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671





# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

## ȚINTE:

- + Documentele de proiectare, evaluare și monitorizare să respecte descriptorii de performanță precizați în standardele de acreditare și standardele de referință
- + Autorizarea instituției de învățământ pentru nivelul primar
- + Implicarea anuală a cadrelor didactice în activități de perfecționare la nivel local, regional, național european și/sau internațional (dobândirea a cel puțin 15 credite profesionale prin cursuri de formare oferite de unități abilitate)
- + Dobândirea calificativelor de fb a întregului personal la evaluarea anuală
- + Dobândirea de competențe și abilități în managementul proiectelor de către, cel puțin, 2 cadre didactice
- + Scăderea numărului de cadre didactice debutante
- + Titularizarea cadrelor didactice angajate cu normă întreagă

| Subdomeniu | Activitati | Responsabilitati | Modalitati de evaluare | Termen | Indicatori de performanta |
|------------|------------|------------------|------------------------|--------|---------------------------|
|------------|------------|------------------|------------------------|--------|---------------------------|

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|                               |  |  |  |                           |  |
|-------------------------------|--|--|--|---------------------------|--|
| <b>Managementul strategic</b> | <i>Analiza raportului de activitate pe an școlar 2012-2013<br/>Stabilirea direcțiilor generale de dezvoltare ale școlii, a obiectivelor anuale și semestriale în funcție analiza SWOT realizată.<br/>Proiectarea activității la nivelul școlii: plan managerial 2013-2014, constituirea CA, a comisiilor metodice și tematiche, stabilirea programului de activități și sarcinile membrilor CA</i> | <i>Director<br/>Consiliul de administrație, responsabil<br/>CEAC</i> | <i>Analiza în C.A. și C.P.<br/>Concluziile analizelor, planurile de remediere. Strategii și planuri de activitate ale comisiilor metodice. Criterii și instrumente specifice</i> | <i>Oct. 2013</i>          | <i>Existența PDI-ului pe baza PRAI și PLAI<br/><br/>Gradul de obiectivitate al analizei și al diagnozei<br/><br/>Planuri manageriale întocmite corect<br/><br/>Proiectarea structurilor prevăzute de lege, responsabile cu evaluarea internă a calității</i> |
|                               | <i>Activități de marketing și promovare a școlii prin organizarea de activități comune cu școlile generale, elaborarea ofertei educaționale, pliante și alte materiale promotionale, vizite la școlile generale, etc.</i>  | <i>Coordonator cu programe și proiecte educative</i>                 | <i>Analize, rapoarte, participări la activități</i>  | <i>Conform graficului</i> | <i>Realizarea planului de școlarizare</i>  |
|                               | <i>Revizuirea sistemului informațional de evidență și comunicare internă, intrainstituțională și externă, interinstituțională; monitorizarea transmiterii și cunoașterii informațiilor conform organigramei</i>  | <i>Director<br/>Secretar</i>   | <i>Analize, verificări, chestionare etc</i>  | <i>Oct.2013</i>           | <i>Existența sistemului BDNE actualizat, a datelor de evidență, a registrelor de intrări ieșiri, decizii, fișele postului actualizate</i>  |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|                                 |  |   |   |                                  |  |
|---------------------------------|--|---|---|----------------------------------|--|
|                                 | <i>Stabilirea orarului intalnirilor individuale cu parintii, a sedintelor cu parintii si monitorizarea corespondentei cu acestia de catre diriginti</i>  | <i>Coordonator programe si proiecte educative</i><br><br><i>Dirigintii</i>                | <i>Rapoarte, analize, participarea conducerii scolii la activitati</i>  | <i>Conform graficului</i>        | <i>Respectarea orarului, realizarea sedintelor si a activitatilor</i>  |
|                                 | <i>Continuarea parteneriatelor existente si initierea de noi parteneriate educationale</i>   | <i>Director</i><br><br><i>Coordonator programe si proiecte educative</i>                  | <i>Rapoarte, analize CA, CP</i>   | <i>Conform graficului</i>        | <i>Realizarea parteneriatelor si a activitatilor</i>   |
|                                 | <i>Organizarea activitatii de evaluare externă în vederea obtinerii autorizării pentru învățământul primar</i>   | <i>Director</i><br><br><i>CA</i><br><br><i>CEAC</i>                                       | <i>Rapoarte, analize CA, CP</i>   | <i>Conform graficului ARACIP</i> | <i>Obținerea autorizării învățământului primar</i>   |
| <i>Managementul operational</i> | <i>Elaborarea planului managerial avand in vedere prioritatile strategice din PDI</i><br><br><i>Actualizarea fisei postului cu responsabilitatile stabilite prin decizii</i><br><br><i>Acordarea calificativelor in conformitate cu fisa de evaluare</i> | <i>Director</i><br><br><i>Responsabilii de arii curriculare si de comisii pe probleme</i> | <i>Analize in CA.,consiliul profesoral,comisii metodice si de lucru</i> | <i>Oct.2013</i>                  | <i>Realizarea planului managerial si respectarea termenelor</i><br><br><i>Funcționarea curentă a unității de învățământ</i><br><br><i>Continutul fisei postului si modalitatea de evaluare raspund</i> |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|  |  |  |  |                           | <i>cerintelor legislative</i>   |
|--|--|--|--|---------------------------|---|
|  | <i>Revizuirea Regulamentul intern al școlii/<br/>regulamentului și strategiei CEAC/regulamente comisii</i><br><br><i>Promovarea de către echipa managerială a școlii a unei<br/>politici educationale care să asigure respectarea<br/>metodologiilor învățământului preuniversitar și a<br/>Regulamentului școlar în vigoare</i> | <i>Director</i><br><br><i>Responsabilii<br/>comisii metodice,<br/>comisii de<br/>lucru, CEAC</i>                                   | <i>Analize în CA, CP și în<br/>sedintele comisiilor<br/>metodice și de lucru</i> | <i>Oct.2013</i>           | <i>Funcționarea curentă<br/>a unității de<br/>învățământ<br/>Proiectarea<br/>structurilor prevăzute<br/>de lege, responsabile<br/>cu evaluarea internă a<br/>calității</i><br><br><i>Prelucrarea acestor<br/>documente la nivelul<br/>resurselor umane ale<br/>școlii</i> |
|  | <i>Revizuirea fișelor de evaluare anuală a cadrelor<br/>didactice</i>  | <i>Director</i><br><br><i>Consiliul de<br/>administratie</i><br><br><i>Consiliul<br/>profesoral</i><br><br><i>Comisii metodice</i> | <i>Analize, rapoarte în CA, CP<br/>și în comisii metodice</i>                    | <i>Nov.2013</i>           | <i>Aprobarea fișelor de<br/>evaluare în CP</i>  |
|  | <i>Modernizarea și eficientizarea spațiilor<br/>scolare: folosirea eficientă a laboratoarelor și<br/>cabinetelor, a salii multimedia, realizarea planului de<br/>dotare pt an școlar 2013-2014, îmbogățirea fondului<br/>de carte la biblioteca școlii conform prognozelor din</i>   | <i>Director</i><br><br><i>Contabil șef</i><br><br><i>Bibliotecar</i>   | <i>Analize, rapoarte în CA,<br/>CP, CEAC</i>                                     | <i>Octombrie<br/>2013</i> | <i>Gradul de dotare al<br/>școlii cu material<br/>didactic</i><br><br><i>Accesibilitatea<br/>materialelor,</i>  |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



|  |   |   |  |  |
|--|---|---|--|--|
| <i>PDI 2012-2017</i><br><i>Elaborarea necesarului de manuale clase-invatamant obligatoriu</i><br><i>Realizarea inventarului si propunerea la casare a materialelor depasite sau neperformante</i>  |   |   |  | <i>mijloacelor de invatamant si auxiliarelor curriculare</i><br><br><i>Existenta de manuale pentru toti elevii din clasele IX si X</i>       |
| <i>Repartizarea cheltuielilor pentru achiziții și dotări avand in vedere planurile de achizitii</i><br><i>Gestionarea tuturor tipurilor de burse</i><br><i>Identificarea surselor extrabugetare (donații, sponsorizări)</i>  | <i>Director</i><br><i>Administrator</i><br><i>Contabil-șef</i><br><i>Responsabili comisii</i> | <i>Planul de buget</i><br><i>Evidențe contabile</i><br><i>Planuri manageriale comisii</i> | <i>Octombrie 2013</i><br><br><i>Pe parcursul anului școlar</i> | <i>Existența planului de buget</i><br><br><i>Distribuirea judicioasă a fondurilor</i>  |
| <i>Invitarea reprezentanților instituțiilor de invatamant superior la activitati, incheierea de parteneriate, de activitati in cadrul acestora, activitati comune.</i><br><br><i>Aplicarea de chestionare, realizarea de discutii individuale cu elevii si parintii, in vederea identificarii abilitatilor elevilor cu finalitate intr-o buna orientare profesionala</i> | <i>Consilierul scolar</i><br><i>dirigintii</i>  | <i>Analize, rapoarte, chestionare</i>   | <i>Conform planificarii</i>                                    | <i>Realizarea activitatilor de parteneriat si de consiliere si orientare profesionala</i><br><br><i>Monitorizarea insertiei profesionale</i> |
| <i>Continuarea parteneriatelor scolii cu unitatile de invatamant si cu alte institutii din comunitate, agenti economici</i>  | <i>Coordonator cu programe si proiecte</i>  | <i>Analiza in CA, CP</i><br><br><i>Analize</i>  | <i>Oct.2013</i>  | <i>Realizarea activitatilor si respectarea graficului acestora</i>   |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|                                  |  |  |   |                                   |   |
|----------------------------------|--|--|---|-----------------------------------|---|
|                                  | <i>Gestionarea activitatii cabinetului medical-se va asigura medicatia necesara solicitata de personalul medical</i>   | <i>Director<br/>Cabinetul medical</i>                  | <i>Verificari,rapoarte<br/>Analize in CA, CP</i>  | <i>Oct.2013</i>                   | <i>Existenta deciziei, a comisiei pentru asigurarea serviciilor medicale, respectarea orarului cabinetului scolar si a alocarea minimului de medicamente solicitate</i> |
|                                  | <i>Gestionarea sistemului de supraveghere video, a serviciului pe scoala Revizuirea procedurilor de asigurare a sigurantei elevilor si personalului scolii</i> | <i>Director<br/>Administrator</i>                      | <i>Verificari, rapoarte, Analize in CA, CP</i>  | <i>Oct.2013</i>                   | <i>Reducerea/evitarea comportamentelor de violenta in scoala</i>  |
| <i>Managementul personalului</i> | <i>Stabilirea politicilor de personal<br/>Elaborarea si actualizarea fiselor postului</i>  | <i>Director<br/>Secretar sef<br/>Personalul scolii</i> | <i>Decizii de constituire a comisiilor<br/>State de funcții<br/>Semnarea fisei postului</i> | <i>Septembrie- octombrie 2013</i> | <i>Existenta fiselor de post la departamentul secretariat si in portofoliul fiecarui cadru didactic</i>   |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|   |  |   |  |   |
|---|--|---|--|---|
| <p><i>Elaborarea planului de încadrare cu personalul necesar pentru desfasurarea unei activități de calitate</i><br/><i>Repartizarea catedrelor vacante unor cadre didactice calificate prin aplicarea legislației in vigoare</i><br/><i>Integrarea, mentorarea cadrelor didactice noi/</i><br/><i>Stabilirea mentorilor pentru cadrelor didactice debutante</i></p>  | <p><i>Director</i><br/><i>CA</i><br/><i>CEAC</i><br/><i>Secretar</i><br/><i>Responsabili</i><br/><i>comisii metodice</i></p> | <p><i>Plan de încadrare</i><br/><i>Centralizator privind</i><br/><i>încadrarea personalului</i><br/><i>didactic</i><br/><i>Portofolii personale</i><br/><i>Fișe de evaluare a lecției</i></p> | <p><i>Septembrie</i><br/><i>2013</i></p> <p><i>Pe tot</i><br/><i>parcursul</i><br/><i>anului scolar</i></p>  | <p><i>Existenta planului de</i><br/><i>încadrare avizat de ISJ</i><br/><i>Cluj</i><br/><i>Existenta</i><br/><i>documentelor</i><br/><i>justificative privind</i><br/><i>mentorarea cadrelor</i><br/><i>didactice noi</i></p>        |
| <p><i>Realizarea analizei de nevoi pentru formare si dezvoltare profesionala prin aplicarea unui chestionar care sa raspunda cerintelor CCD Cluj</i></p> <p><i>Elaborarea planului de participare a cadrelor didactice la cursurile de formare si dezvoltare profesionala continua</i></p> <p><i>Monitorizarea activitatii de formare si dezvoltare profesionala continua a cadrelor didactice</i></p> <p><i>Dezvoltarea unui plan de motivare și de întărire a echipei educaționale a școlii</i></p> | <p><i>Director</i></p> <p><i>Responsabilul cu</i><br/><i>formarea</i><br/><i>continuă</i></p>                                | <p><i>Analize, asistente la ore</i></p> <p><i>Adeverinte si atestate de</i><br/><i>formare</i></p> <p><i>Portofoliul responsabilului</i><br/><i>cu formarea continua</i></p>                  | <p><i>Nov.2013</i></p> <p><i>Conform</i><br/><i>planificării</i></p> <p><i>Noiembrie</i><br/><i>2013</i></p> | <p><i>Numarul de cadre</i><br/><i>didactice participante</i><br/><i>la cursuri de formare</i><br/><i>si dezvoltare</i><br/><i>profesionala continua</i></p> <p><i>Asigurarea continuității</i><br/><i>personalului didactic</i></p> |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

## B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ

### STRATEGII:

- Creșterea calității resurselor umane din unitatea școlară în vederea îndeplinirii scopurilor educaționale și asigurarea calității în învățământ
- Asigurarea unei oferte de formare continuă și dezvoltare profesională a personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic care să acopere întreaga nevoie, atât la nivel instituțional cât și la nivel individual; extinderea colaborării cu furnizori de formare profesională externi acreditați
- Implicarea cadrelor didactice în proiecte pentru a beneficia de burse de mobilitate individuală prin programele Comenius și Grundtvig
- Practicarea unui management al resurselor umane în vederea formării și menținerii unui colectiv de cadre didactice și didactice auxiliare stabil și bine pregătit
- Însușirea de către elevi a cunoștințelor teoretice și dobândirea abilităților practice, conform standardelor de calitate pentru obținerea calificărilor /specializărilor oferite de unitatea noastră școlară, în vederea asigurării absorbției pe piața muncii a unui număr cât mai mare de absolvenți.
- Monitorizarea, prevenirea și reducerea absenteismului
- Structurarea politicii de observare, evaluare și îmbunătățire a procesului de predare – învățare cu scop de orientare și optimizare a învățării
- Asigurarea sprijinului educațional și social pentru copiii proveniți din grupuri dezavantajate;
- Asigurarea condițiilor pentru frecventarea învățământului obligatoriu
- Implementarea de programe de intervenție având ca grup-țintă elevii ai căror părinți sunt plecați la muncă în străinătate etc.
- Dezvoltarea/implementarea de programe educaționale centrate pe situații de criză personală și de grup, specifice mediului educațional școlar, precum și pe comportamente de risc ale copiilor, elevilor, tinerilor, în vederea integrării acestora în viața școlară, socială și profesională
- Dezvoltarea elevilor în funcție de particularitățile lor individuale (grupe de excelență, participare la concursuri, olimpiade, programe remediale)

### OBIECTIVE

- ✚ Dezvoltarea unui mediu educațional curricular și extracurricular care promovează învățarea sub toate aspectele ei
- ✚ Identificarea calității managementului clasei

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671





# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

- ✚ Eficientizarea relațiilor școala-comunitate
- ✚ Dezvoltarea de programe de identificare a unor resurse extrabugetare
- ✚ Dezvoltarea bazei materiale și de documentare la dispoziția elevilor și cadrelor didactice
- ✚ Creșterea prestigiului școlii în cadrul comunității
- ✚ Extinderea și eficientizarea parteneriatelor locale, regionale, naționale și europene

## ȚINTE:

- ✚ Toți elevii sunt ajutați pentru a înțelege, obține sau a căuta informații conform nevoilor individuale de învățare
- ✚ Realizarea lunară de activități educative/clasă pentru însușirea și respectarea normelor de igienă personală și de grup și activități având drept scop siguranța și sănătatea în școală
- ✚ 100% din elevii școlii obțin abilități cheie pentru a se integra ușor în nivelul următor de școlarizare
- ✚ Alinierea și atingerea criteriilor de performanță ale școlii la nivelul criteriilor europene
- ✚ Implicarea comunității în dezvoltarea școlii
- ✚ Responsabilizarea părinților în rezolvarea problemelor școlii
- ✚ Dezvoltarea imaginii școlii în comunitate
- ✚ Autorizarea ca furnizor de formare profesională
- ✚ Creșterea prestigiului școlii ca furnizor de formare profesională
- ✚ Creșterea prestigiului școlii prin diversitatea programelor extracurriculare
- ✚ Dezvoltarea unui învățământ de calitate
- ✚ realizarea planului de școlarizare la nivelul fiecărui an de studiu
- ✚ Implementarea exemplilor de bune practici ale școlilor în proiecte europene
- ✚ Participarea la schimburi culturale, educaționale și excursii de studiu a tuturor elevilor
- ✚ Relații de parteneriat cu cel puțin 4 instituții similare din județul Cluj;
- ✚ Relații de parteneriat cu școlile cu învățământ preuniversitar primar, gimnazial, liceal
- ✚ Diseminarea tuturor acțiunilor în mass- media și pe site-ul școlii

| Subdomenii | Actiuni | Responsabilitati | Modalitati de | Termene | Indicatori de |
|------------|---------|------------------|---------------|---------|---------------|
|------------|---------|------------------|---------------|---------|---------------|

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|                            |   |  | evaluare / Dovezi                                      |                               | performanta   |
|----------------------------|---|--|--|-------------------------------|---|
| <i>Oferta educationala</i> | <i>Intocmirea strategiei de dezvoltare a ofertei educationale</i><br><br><i>Elaborarea ofertei educaționale pentru anul școlar 2014-2015 și în perspectivă, adecvată cererii și în concordanță cu resursele școlii</i><br><br><i>Stabilirea echipelor de elevi și cadre didactice care vor promova imagine școlii prin acțiuni specifice:</i><br><br><i>-vizite în școlile generale din județul Cluj;</i><br><br><i>-distribuția materialelor promoționale;</i><br><br><i>-anunțuri în presa locală</i> | <i>Director</i><br><br><i>Responsabil comisie de curriculum</i><br><br><i>CEAC</i> | <i>Rapoarte in CP si CA</i>                            | <i>decembrie 2013</i>         | <i>Definirea si promovarea ofertei educationale in functie de nevoile comunitatii</i> |
|                            | <i>Aplicare de chestionare absolventilor si parintilor din invatamantul prescolar si gimnazial, agentilor economici in vederea corelării direcțiilor de dezvoltare ale școlii cu dorintele elevilor, parintilor, cu direcțiile de dezvoltare regionale si locale si cu resursele școlii</i>   | <i>Coordonator programe si proiecte educative</i>                                  | <i>Rapoarte, analize in CA, CP, CEAC</i>               | <i>Dec.2013</i>               | <i>Realizarea planului de scolarizare</i>   |
|                            | <i>Implementarea de proiecte care se vor derula in cadrul cercurilor interdisciplinare si in cadrul</i>   | <i>Director</i><br><br><i>Coordonator cu</i>                                       | <i>Asistenta la activitati, rapoarte, chestionare,</i> | <i>Conform programului de</i> | <i>Realizarea produselor identificabile propuse</i>                                   |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|                                   |   |   |  |   |  |
|-----------------------------------|---|---|--|---|--|
|                                   | <i>programului „Sa stii mai multe, sa fii mai bun”<br/>Planificarea actiunilor de informare si participare a elevilor la activitatile propuse</i> | <i>programe si proiecte educative</i>                           | <i>analize in CA si CP</i>                 | <i>activitati</i>   | <i>prin proiecte si activitati.</i>  |
|                                   | <i>Se va elabora Oferta educationala pe baza strategiei elaborata in PDI 2012-2017</i>  | <i>Director<br/>Comisia de elaborare a ofertei educationale</i> | <i>Analize, rapoarte in CP, CA</i>         | <i>Aprilie 2014</i>   | <i>Oferta educationala are acoperire in resursele materiale si umane</i>   |
|                                   | <i>Dezvoltarea de cursuri pe competente cheie, comune mai multor ocupatii (Aprobată prin Hotarârea CNFPA nr. 86/24.06.2008)</i>                   |   |  |   | <i>Diversificarea ofertei educatiionale</i>  |
| <i>Realizarea Curriculum-ului</i> | <i>Realizarea proiectarii curriculare si extracurriculare<br/>Revizuirea procedurilor specifice curriculum-ului.</i>                              | <i>Director<br/>Comisia de curriculum<br/>CEAC</i>              | <i>Analize CA, CP, rapoarte, asistente</i> | <i>Oct.2013</i>   | <i>Existenta si respectarea proiectarii curriculare<br/>Realizarea revizuirii procedurilor specifice curriculum-ului</i> |
|                                   | <i>Realizarea testarilor initiale, de progres si finale</i>   | <i>Director<br/>Resp. ariilor curriculare</i>                   | <i>Analize, rapoarte</i>                   | <i>conform graficelor<br/>conform proiectelor unitatilor de</i> | <i>Realizarea testarilor, existenta planului de remediere</i>  |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|  |  |   |  | <i>invatare</i>   |  |
|--|--|---|--|---|--|
|  | <i>Stabilirea planului de remediere si tintele de invatare.</i><br><br><i>Elaborarea planificarii orelor de consultatii pentru recuperare si pentru performanta</i>                  | <i>Responsabilii comisii metodice</i>   | <i>Verificari, rapoarte</i>  | <i>Oct.2013</i>   | <i>Cresterea numarului de elevi pregatiti pentru performanta si scaderea numarului de elevi implicati in programe de remediere</i> |
|  | <i>Revizuirea si elaborarea de CDS-uri care sa corespunda nevoilor de formare ale elevilor avand in vedere competetntele cheie</i>   | <i>Responsabilul</i><br><br><i>Responsabili comisii metodice</i>                    | <i>Analize in CA, CP, sedintele comisiilor metodice</i>  | <i>Oct.2013</i>   | <i>Revizuirea si elaborarea CDS-ului</i>   |
|  | <i>Continuarea achiziționarii si elaborării de softuri educationale</i><br><br><i>Elaborarea si utilizarea la nivelul catedrelor a auxiliarelor curriculare, a echipamentelor IT</i> | <i>Responsabil laborator multimedia</i><br><br><i>Responsabili comisii metodice</i> | <i>Analize, rapoarte</i><br><br><i>Registrul de utilizare a softului educational, a laboratorului multimedia</i><br><br><i>Asistente/interasistente la activitati, rapoarte</i><br><br><i>Chestionare de satisfactie</i> | <i>Conform planificarii</i><br><br><i>Nov.2013</i><br><br><i>Conform planului de asistente/interasistente</i> | <i>Gradul de utilizarea a auxiliarelor curriculare, a softurilor educationale, a laboratorului multimedia</i>                      |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|   |   |  |  |  |  |
|---|---|--|--|--|--|
|   |   |  | <i>aplicate elevilor</i>   | <i>Conform graficului</i>                                |  |
|   | <i>Organizarea de concursuri si manifestari pentru marcarea diferitelor evenimente, desfasurarea de activitati din cadrul parteneriatelor</i><br><br><i>Realizarea activitatilor extracurriculare si extrascolare cu implicarea elevilor in coordonarea si realizarea lor: Balul bobocilor, Balul majoratului, activitati ecologice, etc.</i> | <i>Director</i><br><br><i>Responsabilul cu programe si proiecte educative</i><br><br><i>Diriginti</i>                        | <i>Analize in CA si CP chestionare</i><br><br><i>Rapoarte</i>                | <i>Conform graficului activitatilor extracurriculare</i> | <i>Participarea tuturor elevilor la activitati</i><br><br><i>Existenta parteneriatelor</i><br><br><i>Atingerea obiectivelor propuse si obtinerea rezultatelor din proiecte</i> |
| <i>Rezultatele invatarii( performantele scolare )</i> | <i>Elaborarea graficului de asistente si interasistente cu accent la clasele terminale( finalizare de ciclu)</i>  | <i>Director</i><br><br><i>Responsabili comisii metodice</i>  | <i>Analize in comisii metodice si CA</i>                                     | <i>Conform graficului</i>                                | <i>Respectarea graficului</i>  |
|   | <i>Intocmirea graficului de consultatii pentru elevi: consultatii pentru diferite discipline din planul cadru si pentru concursurile si olimpiade scolare</i>   | <i>Director</i><br><br><i>Responsabilii ariilor curriculare</i><br><br><i>Dirigintii, Profesorii de la clasele terminale</i> | <i>Analize in CA si CP, Rapoarte</i><br><br><i>Participare la activitati</i> | <i>Conform graficului</i>                                | <i>Prezenta de 100% a consultatiilor</i><br><br><i>Obtinerea de premii la faza judeteana, faza nationala a concursurilor scolare si olimpiadelor</i>                           |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|  |  |   |  |  |   |
|--|--|---|--|--|---|
|  |  |   |  |  |   |
|  | <p><i>Realizarea instrumentelor de evaluare în conformitate cu nevoile individuale de învățare, cu standardele externe și interne.</i></p> <p><i>Elaborarea și aplicarea instrumentelor de evaluare pentru toate disciplinele și toate clasele.</i></p> <p><i>Realizarea și administrarea testelor inițiale, formative și sumative la toate clasele;</i></p> <p><i>Analiza rezultatelor și realizarea planului de măsuri stabilit în urma interpretării testelor</i></p> <p><i>Administrarea de chestionare specifice elevilor referitoare la nevoile de instruire, educație și formare;</i></p> <p><i>Urmărirea progresului elevilor, pe termen scurt, mediu și elaborarea planului de remediere.</i></p> <p><i>Monitorizarea notării ritmice a elevilor</i></p> <p><i>Informarea regulată a elevilor și/sau a părinților acestora privind progresul realizat și a rezultatelor școlare</i></p> | <p><i>Responsabili de comisiile metodice</i></p> <p><i>Profesorii</i></p> | <p><i>Portofoliile profesorilor</i></p> <p><i>Portofoliile elevilor</i></p> <p><i>Planuri de măsuri</i></p> <p><i>Cataloage</i></p> <p><i>Grafice individuale de progres</i></p> <p><i>Programul consultațiilor cu elevii pe catedre și profesori</i></p> <p><i>Cataloage</i></p> <p><i>Proceduri de monitorizare</i></p> <p><i>Evidențe ale monitorizărilor</i></p> <p><i>Procese verbale ale</i></p> | <p><i>Pe parcursul anului conform planificării</i></p> <p><i>Septembrie-teste inițiale</i></p> <p><i>Septembrie 2013</i></p> <p><i>Pe parcursul anului conform</i></p> | <p><i>Evaluarea rezultatelor școlare</i></p> <p><i>Realizarea activităților de evaluare pe baza standardelor în vigoare</i></p> <p><i>Urmărirea evoluției performanțelor școlare utilizând sistemul național de indicatori privind educația</i></p> |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|  |   | <i>Diriginții</i>   | <i>ședințelor cu părinții</i><br><i>Analize CA și CP</i>   | <i>planificării</i>  |  |
|--|---|---|--|--|--|
| <p><i>Popularizarea și afisarea metodologiei de bacalaureat -2014</i></p> <p><i>Planificarea orelor de consultatii pentru examenul de bacalaureat</i></p> <p><i>Organizarea desfășurării examenului de bacalaureat-examene de competente lingvistice, digitale.</i></p> <p><i>Organizarea și desfășurarea de simulări la disciplinele de bacalaureat</i></p> | <p><i>Responsabili comisii metodice</i></p>                                     | <p><i>Rapoarte, analize în CA, CP</i></p>   | <p><i>Conform graficului de consultatii</i></p> <p><i>Conform graficului ex. Nationale-Bac</i></p> | <p><i>Promovabilitatea</i></p> <p><i>100% la examenele de certificare a competentelor profesionale, lingvistice și digitale</i></p> <p><i>Cresterea promovabilitatii la examenul de bacalaureat cu 10% fata de anul 2013</i></p> |  |
| <p><i>Organizarea de activitati extracurriculare care sa incurajeze implicarea elevilor</i></p>  | <p><i>Director</i></p> <p><i>Coordonator proiecte și programe educative</i></p> | <p><i>Analize și rapoarte în CA și CP</i></p> <p><i>Proiecte Comenius</i></p> <p><i>Proiecte și parteneriate locale, naționale, internaționale</i></p> <p><i>Site-ul școlii</i></p> | <p><i>Pe tot parcursul anului școlar</i></p> <p><i>Conform graficului</i></p>                      | <p><i>Existenta planificarilor activitatilor extracurriculare</i></p> <p><i>Numarul elevilor și cadrelor didactice implicate în activitati a crescut cu 10% fata de anul trecut școlar</i></p>                                   |  |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|  |  |  |  |  |   |
|--|--|--|--|--|---|
|  |  |  |  |  | <p><i>Numarul proiectelor locale, regionale, nationale, international a crescut cu cel puțin 2 peoiecte fata de anul trecut scolar</i></p> <p><i>Existenta procedurii privind desfasurarea, monitorizarea si evaluarea activitatilor extracurriculare</i></p> <p><i>Gradul de responsabilizare a elevilor</i></p> |
|--|--|--|--|--|---|





# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

## C. MANAGEMENTUL CALITATII

### STRATEGII:

- Asigurarea calității educației prin oferirea programelor de educație care să satisfacă așteptările beneficiarilor precum și standardele de calitate și cele de referință
- Aplicarea procedurilor interne de asigurare a calității de către structurile responsabile cu evaluarea internă a unității
- Optimizarea procedurilor de monitorizare și evaluare a calității procesului de învățământ
- Dezvoltarea și monitorizarea sistemului de management al calității
- Stabilirea direcțiilor prioritare de acțiune
- Influențarea culturii organizationale pentru a susține calitatea și performanța
- Realizarea unui sistem transparent de monitorizare și evaluare a progresului elevilor
- Monitorizarea aplicării strategiei școlii de dezvoltare profesională a personalului și de realizare a evaluărilor anuale

### OBIECTIVE

- ✚ **Eficientizarea sistemului de management al calității și creșterea performanțelor organizationale de monitorizare și evaluare**
- ✚ **Optimizarea politicii organizationale sub aspectul receptivității față de nevoile elevilor, personalului, comunității**
- ✚ **Optimizarea politicii de asigurare a condițiilor egale de acces la programele de învățare și sprijinirea tuturor elevilor**
- ✚ **Îmbunătățirea procesului de implementare, monitorizare, autoevaluare și reglare/ îmbunătățire/ dezvoltare a calității educației**

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

## ȚINTE:

- Documentele de proiectare, evaluare și monitorizare să respecte descriptorii de performanță precizați în standardele de acreditare și standardele de referință
- Dezvoltarea unui învățământ de calitate sub toate aspectele: curricular, resurse, parteneriate

| Subdomenii                                     | Activitati  | Responsabilitati  | Modalitati de evaluare   | Termene  | Indicatori de performanta  |
|--|---|---|--------------------------|--|--|
| Managementul calitatii la nivelul organizatiei | Reconfirmarea/completarea Comisiei de Evaluare si Asigurare a Calitatii din scoala (CEAC)   | Conducerea CP   | Analize in CA, CP, CEAC  | Oct. 2013  | Existenta si respectarea planului managerial, a rapoartelor de monitorizare si autoevaluare, respectarea planului de remediere |
|  | Revizuirea<br>- strategiei, a planului operational, a diagramei procesului, a procedurilor, a grupurilor de lucru   | CA<br>Membrii CEAC  | rapoarte, chestionare    | Octombrie 2013   | Existenta documentelor specifice CEAC  |
|  | Analiza Raportului de activitate al CEAC  | Membrii CEAC<br>Conducerea CA   |                          |  | Octombrie 2013   |
|  | Implicarea membrilor personalului in implementarea asigurarii calitatii:<br>- elaborarea documentelor de planificare<br>- elaborarea materialelor si a testelor de evaluare in conformitate cu procedurile stabilite. | Membrii CEAC<br>Responsabilii comisiilor metodice si a domeniilor de activitate | Documente de planificare | Pe parcursul anului, cf. calendarului activitatilor CEAC |  |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|   |   |  |   |  |  |
|---|---|--|---|--|--|
|   | <p><i>Organizarea de intalniri de lucru cu cadrele didactice pe arii curriculare.</i></p> <p><i>Monitorizarea modului in care sistemul de calitate este implementat in comisiile metodice, in celelalte compartimente ale scolii</i></p>  |  |   |  |  |
|   | <p><i>Elaborarea procedurilor privind autoevaluarea institutionala</i></p> <p><i>Se vor aplica procedurile privind monitorizarea si monitorizarea activitatilor care vizeaza performanta scolii.</i></p> <p><i>Realizarea de materiale informative</i></p> <p><i>Aplicarea chestionarelor catre factorii interesati, prelucrarea si interpretarea lor.</i></p>  | <p><i>Director</i></p> <p><i>CEAC</i></p>  | <p><i>Analize,</i></p> <p><i>rapoarte</i></p>   | <p><i>Noiembrie 2013</i></p> <p><i>Conform graficului de monitorizare</i></p>    | <p><i>Existenta de dovezi privind autoevaluarea institutionala</i></p>   |
| <p><i>Eficientizarea performantei organizatiei. Masurare si analiza</i></p> | <p><i>Elaborarea și aplicarea instrumentelor de evaluare a calității - Culegerea de date și analiza lor pentru o monitorizare internă eficientă</i></p> <p><i>Intocmirea de catre Comisii a rapoartelor semestriale</i></p> <p><i>Intocmirea planurilor de îmbunătățire a activității, identificarea punctelor slabe</i></p> <p><i>Realizarea bazei de date cuprinzând rezultatele elevilor la examenele naționale precum și cu inserția lor după absolvire</i></p> | <p><i>Director</i></p> <p><i>Membrii CEAC</i></p> <p><i>Responsabili Comisii</i></p> <p><i>Responsabil CEAC</i></p> <p><i>Responsabil comisia diriginților</i></p> | <p><i>Portofoliul CEAC</i></p> <p><i>Rapoarte de monitorizare internă</i></p> <p><i>Baza de date a școlii</i></p> <p><i>Situații statistice cu rezultatele elevilor</i></p> <p><i>Planuri de îmbunătățire</i></p> | <p><i>Sem.I</i></p> <p><i>Sem.II-februarie 2014</i></p> <p><i>Iunie 2014</i></p> | <p><i>Existența instrumentelor de evaluare a calității</i></p> <p><i>Rezultatele obținute de către elevii școlii</i></p> <p><i>Rapoartele de monitorizare interna si autoevaluare cuprind aspecte ce trebuie îmbunătățite anual</i></p> <p><i>Existența bazei de date a elevilor</i></p> |
|   | <p><i>Realizarea planificării formării cadrelor didactice si a personalului didactic auxiliar</i></p>   | <p><i>Responsabilul cu formarea continua</i></p>   | <p><i>Verificari,</i></p> <p><i>analize,</i></p>  | <p><i>Conform graficului</i></p>   | <p><i>Participarea a 20% dintre cadrele didactice la cursurile</i></p>   |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC

## „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|   |  |  | <i>rapoarte</i>  |   | <i>de formare</i>  |
|---|--|--|--|---|--|
| <i>Eficientizarea procedurilor interne de asigurare a calității</i> | <p><i>Analiza modului de realizare a recrutării elevilor, pe niveluri, filiere, profiluri</i></p> <p><i>Analiza:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modului în care au fost aplicate testele inițiale și interpretarea rezultatelor</li> <li>- utilizarea evaluării continue pentru monitorizarea progresului elevilor</li> <li>- testelor de progres și a celor finale, a rezultatelor obținute la examenele naționale, la atestate și alte certificări: compararea cu evaluările inițiale și cu notele obținute la disciplinele de examen pe parcursul școlărității</li> <li>- eșecului unor elevi la evaluările sumative sau certificate</li> <li>- monitorizarea examenelor de corigență sau de diferență</li> </ul> <p><i>Propunerea unor programe de îmbunătățire</i></p> <p><i>Identificarea punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor referitoare la oferta școlii.</i></p> <p><i>Revizuirea, dacă este cazul, a ofertei, ținând cont și de rezultatele evaluărilor și ale monitorizării calității procesului de predare-învățare-formare.</i></p> <p><i>Verificarea modului în care se realizează</i></p> | <p><i>Director</i></p> <p><i>Coordonator</i></p> <p><i>CEAC</i></p> <p><i>Șeful de catedre</i></p> | <p><i>Includerea în baza de date a CEAC</i></p> <p><i>Modele de teste</i></p> <p><i>Inregistrările rezultatelor</i></p> <p><i>Grafice de progres</i></p> <p><i>Analize</i></p> <p><i>Rapoarte</i></p> <p><i>Procese-verbale ale CM și CP</i></p> <p><i>Programe de îmbunătățire</i></p> <p><i>Chestionare</i></p> <p><i>Ghidul de interviu</i></p> <p><i>Rezultatele analizei SWOT</i></p> <p><i>Procese verbale ale Comisiei de curriculum și propuneri</i></p> <p><i>Grafice</i></p> | <p><i>Octombrie 2013</i></p> <p><i>Octombrie-noiembrie 2013</i></p> <p><i>Pe parcurs, cf. calendarului propriu</i></p> <p><i>Cf. calendarului propriu</i></p> <p><i>Pe parcursul anului</i></p> <p><i>Pe parcursul anului</i></p> | <p><i>- înscrierea elevilor respecta cerințele interne și externe</i></p> <p><i>- înregistrările privind elevii și datele privind rezultatele învățării și certificărilor sunt pastrate conform reglementărilor în vigoare</i></p> <p><i>- procedurile și condițiile privind evaluarea sumativă și evaluarea internă sunt comunicate în mod clar tuturor factorilor interesați</i></p> <p><i>- evaluarea este adecvată, riguroasă, corectă, exactă și efectuată în mod regulat</i></p> <p><i>- evaluarea sumativă este folosită pentru a monitoriza progresul elevilor, pentru a-i informa în legătură cu progresul realizat și cu modul în care își pot îmbunătăți performanța</i></p> <p><i>- în mod regulat sunt selectate și revizuite exemple de decizii și practici de evaluare sumativă; constatările sunt luate în considerare în acțiuni ulterioare de evaluare pentru a asigura consecvența și</i></p> |

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671



# LICEUL GRECO-CATOLIC „INOCHENTIE MICU”



MINISTERUL  
EDUCAȚIEI  
NAȚIONALE

|  |  |  |  |                                   |   |
|--|--|--|--|-----------------------------------|---|
|  | <p><i>analiza de nevoi de formare</i></p> <p><i>Monitorizarea înscrierii și participării la activitățile de formare a managerilor, personalului didactic, didactic auxiliar și nedidactic și a impactului activităților de formare asupra calității activităților desfășurate</i></p> <p><i>Monitorizarea instrumentelor, criteriilor, obiectivității, periodicității și transparenței cu care se realizează evaluarea personalului</i></p> <p><i>Monitorizarea participării</i></p> |  | <p><i>Analize</i></p> <p><i>Documentele și procesele verbale ale responsabilului cu formarea</i></p> <p><i>Fise de observare a activităților didactice</i></p> <p><i>Fisa postului</i></p> <p><i>Fise de evaluare</i></p> <p><i>Procese verbale ale CA</i></p> <p><i>Documentele CA</i></p> <p><i>Procese verbale CA</i></p> <p><i>Procedurile de circulație a informației</i></p> | <p><i>Pe parcursul anului</i></p> | <p><i>corectitudinea</i></p> <p><i>-cadrele didactice participa în mod regulat la activitățile de standardizare a procesului și deciziilor privind evaluarea</i></p> <p><i>- procedurile de evaluare a învățării respecta cerințele legale</i></p> <p><i>- există stabilite proceduri pentru analizarea punctelor slabe și pentru realizarea unor îmbunătățiri</i></p> <p><i>- întregul personal este implicat în sisteme și modalități de îmbunătățire continuă a calității</i></p> <p><i>- performanța tuturor membrilor personalului este monitorizată și evaluată</i></p> <p><i>- sistemele de evaluare a personalului au ca rezultat planificarea unor acțiuni de îmbunătățire</i></p> |
|--|--|--|--|-----------------------------------|---|

Director,

**Pr. Prof. Daniel –Petrică TINTELECAN**

Adresa: Str. Moșilor Nr. 24, Cluj-Napoca

Web page: <http://www.liceulimicu.ro>, E-mail: office@liceulimicu.ro

Telefon: +40-264-599525, Fax : +40-372-872481, Mobil: +40-735-882771

BN Trezoreria Cluj, C.Î.F. 18237671